

COMMENT TRAVAILLER  
DANS LES  
FACULTÉS DE DROIT

PAR  
EUGÈNE DUTHOIT  
DOYEN DE LA FACULTÉ LIBRE  
DE DROIT DE LIÈGE



## Leçon 05.

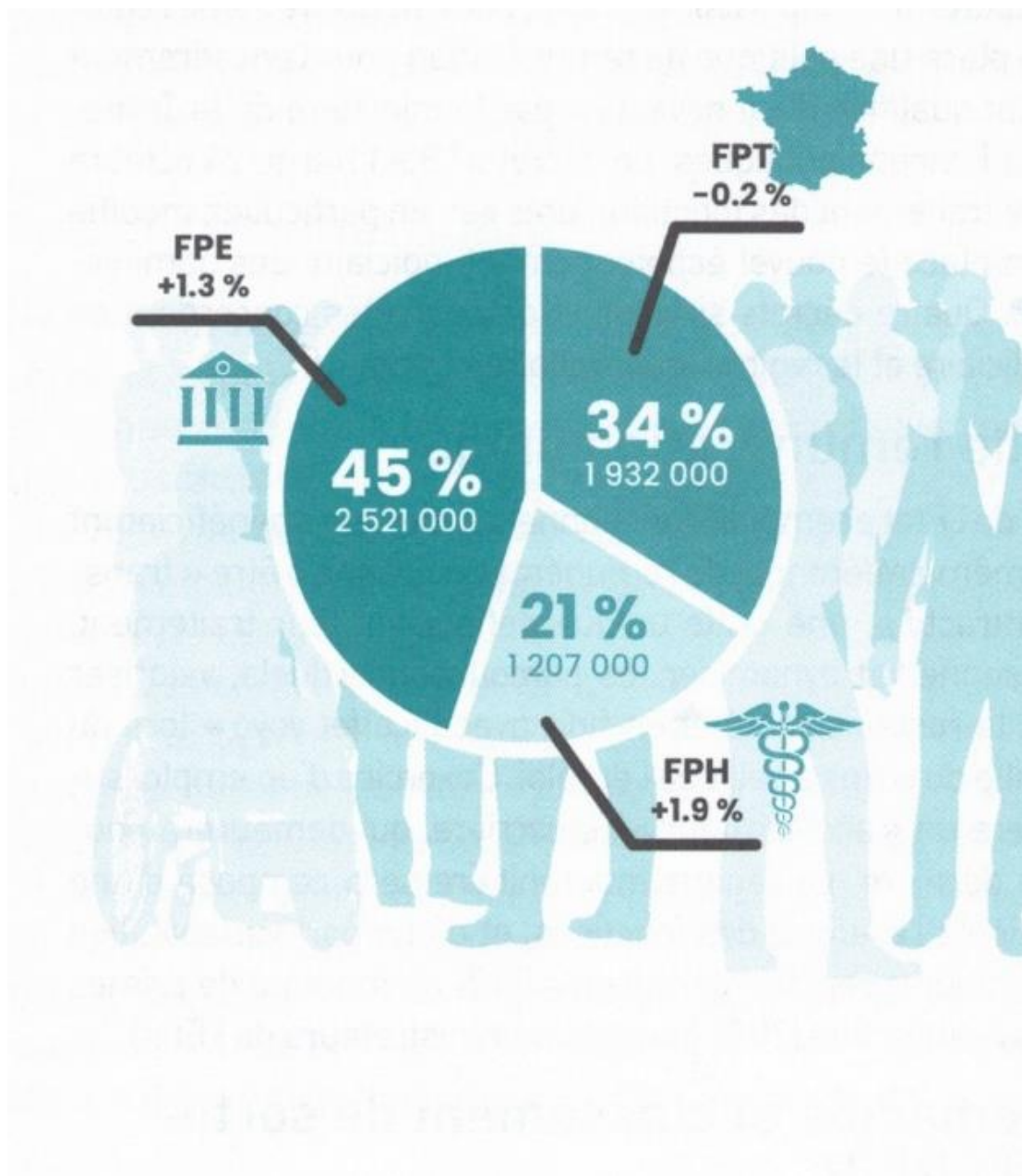
De l'unité  
des trois  
fonctions publiques?

Droit des fonctions publiques  
Pr. M. TOUZEIL-DIVINA ©

# Attention !

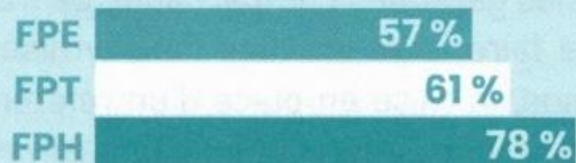


- Ce document est réservé aux étudiant.e.s inscrit.e.s en Master I de l'Université Toulouse Capitole.
- ***Il n'est pas libre de droit(s)*** et a été réalisé à des fins scientifiques et pédagogiques par le pr. TOUZEIL-DIVINA dans le cadre du cours magistral précité.
- Le diffuser sans autorisation entraînera des poursuites.



# 63 %

des agents sont des **femmes**  
contre 46 % dans le secteur privé.



# 44 ans



C'est l'âge moyen des agents  
(contre 42 ans dans  
le secteur privé).  
**La FPT est le versant  
le plus âgé (46 ans).**

# 67 %

des postes de **catégorie A**  
sont occupés par des femmes.

# 43 %

des postes de **catégorie A+**  
sont occupés par des femmes.

# 54 %

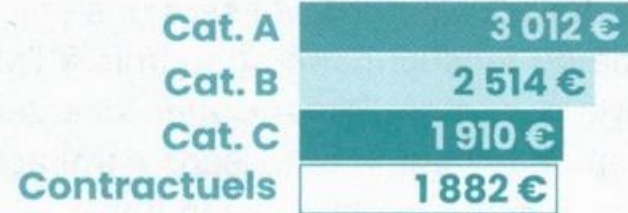
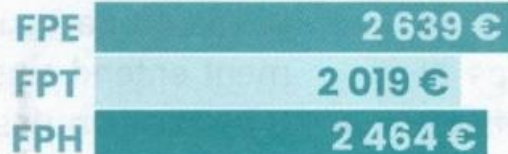


des agents détiennent  
un diplôme de  
l'enseignement supérieur  
(contre 41 % dans  
le secteur privé)

# 2 442 €



C'est le salaire net moyen  
d'un agent, les femmes  
percevant **11,8 %** de moins  
que les hommes.

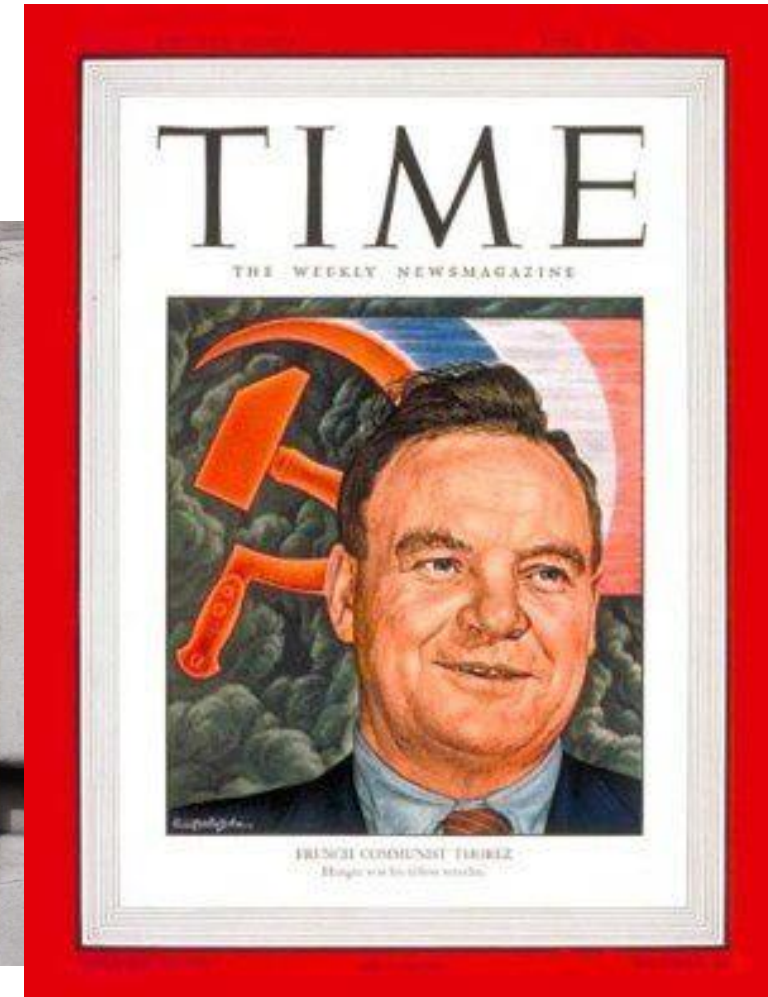


## Section 01.

De l'Unité  
à la spécificité  
étatique ?



*§1. Du ministère en « big bang » à la DGAFP :  
le FPE : du modèle originel dépassé  
à la nouvelle haute  
fonction publique*



**Présidence de François Mitterrand**

|                     |  |                |                  |                |                 |                 |
|---------------------|--|----------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Catherine Lalumière | Secrétaire d'État chargée de la Fonction publique et des Réformes administratives                          | Pierre Mauroy  | Premier ministre | Mauroy 1       | 22 mai 1981     | 23 juin 1981    |
| Anicet Le Pors      | Ministre délégué chargé de la Fonction publique et des Réformes administratives                            |                |                  | Mauroy 2       | 23 juin 1981    | 22 mars 1983    |
|                     | Secrétaire d'État chargé de la Fonction publique et des Réformes administratives                           |                |                  | Mauroy 3       | 24 mars 1983    | 23 juillet 1984 |
| Jean Le Garrec      | Secrétaire d'État chargé de la Fonction publique et des Simplifications administratives                    |                |                  | Laurent Fabius | Fabius          | 23 juillet 1984 |
| Hervé de Charette   | Ministre délégué chargé de la Fonction publique et du Plan   | Jacques Chirac | Chirac 2         | 20 mars 1986   | 12 mai 1988     |                 |
| Michel Durafour     | Ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives   | Plein exercice | Rocard 1         | 12 mai 1988    | 28 juin 1988    |                 |
|                     | Ministre d'État, ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives                          |                | Rocard 2         | 28 juin 1988   | 22 février 1989 |                 |
| Jean-Pierre Soisson | Ministre d'État, ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration <sup>14</sup> |                |                  | Cresson        | 16 mai 1991     | 28 mars 1992    |
| Michel Delebarre    | Ministre d'État, ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives                          |                | Bérégovoy        | 4 avril 1992   | 30 mars 1993    |                 |
| André Rossinot      | Ministre de la Fonction publique   |                | Balladur         | 30 mars 1993   | 18 mai 1995     |                 |

| <b>Présidence de Nicolas Sarkozy</b>   |   |  |   |   |                         |                 |                  |
|--|---|--|---|---|-------------------------|-----------------|------------------|
|  | Aucun   | Éric Woerth  | Ministre du Budget, des Comptes publics et de la Fonction publique <sup>18</sup>  | Fillon 1 <sup>19</sup>                      | 18 mai 2007             | 18 juin 2007    |                  |
| André Santini                          | Secrétaire d'État chargé de la Fonction publique <sup>20</sup>                                    |  |   |   |                         | 19 juin 2007    | 23 juin 2009     |
|  | Aucun   |  | Ministre du Budget, des Comptes publics, de la Fonction publique et de la Réforme de l'État   | Fillon 2 <sup>21</sup>                      |                         | 23 juin 2009    | 22 mars 2010     |
| Georges Tron                           | Secrétaire d'État chargé de la Fonction publique <sup>22, 23</sup>                                | Ministre du Travail, de la Solidarité et de la Fonction publique <sup>24</sup> |   |   |                         | 22 mars 2010    | 13 novembre 2010 |
|  | Aucun   | François Baroin  | Ministre du Budget, des Comptes publics, de la Fonction publique et de la Réforme de l'État, porte-parole du Gouvernement <sup>25</sup> | Fillon 3                                    | 14 novembre 2010        | 29 mai 2011     |                  |
|  |   |  |   |   | 29 mai 2011             | 29 juin 2011    |                  |
| François Sauvadet                      | Ministre de la Fonction publique <sup>26</sup>  | Plein exercice   |   |   | 29 juin 2011            | 10 mai 2012     |                  |
| <b>Présidence de François Hollande</b> |   |  |   |   |                         |                 |                  |
| Marylise Lebranchu                     | Ministre de la Réforme de l'État, de la Décentralisation et de la Fonction publique <sup>27</sup> | Plein exercice   |   | Ayrault 1 et 2                              | 16 mai 2012             | 31 mars 2014    |                  |
|  | Ministre de la Décentralisation, de la Réforme de l'État et de la Fonction publique <sup>28</sup> |  |   |   | Valls 1                 | 2 avril 2014    | 3 juin 2014      |
|  | Ministre de la Décentralisation et de la Fonction publique  |  |   |   |                         | 3 juin 2014     | 25 août 2014     |
| Annick Girardin                        | Ministre de la Fonction publique <sup>29</sup>  |  |   | Valls 2                                     | 26 août 2014            | 11 février 2016 |                  |
|  |   |  |   |   | Cazeneuve <sup>30</sup> | 11 février 2016 | 6 décembre 2016  |
|  |   |  |   |   | 6 décembre 2016         | 15 mai 2017     |                  |
| <b>Présidence d'Emmanuel Macron</b>    |   |  |   |   |                         |                 |                  |
|  | Aucun   | Gérald Darmanin  | Ministre de l'Action et des Comptes publics <sup>31</sup>   | Philippe 1 <sup>32</sup> et 2 <sup>33</sup> | 15 mai 2017             | 6 juillet 2020  |                  |
| Amélie de Montchalin                   | Ministre de la Transformation et de la Fonction publiques   | Plein exercice   |   | Castex                                      | 6 juillet 2020          | En fonction     |                  |



# Vers un Big bang dans la fonction publique

?



Direction générale  
de l'administration  
et de la fonction publique

DRH de l'État





## *Des réformes de la Haute fonction publique*

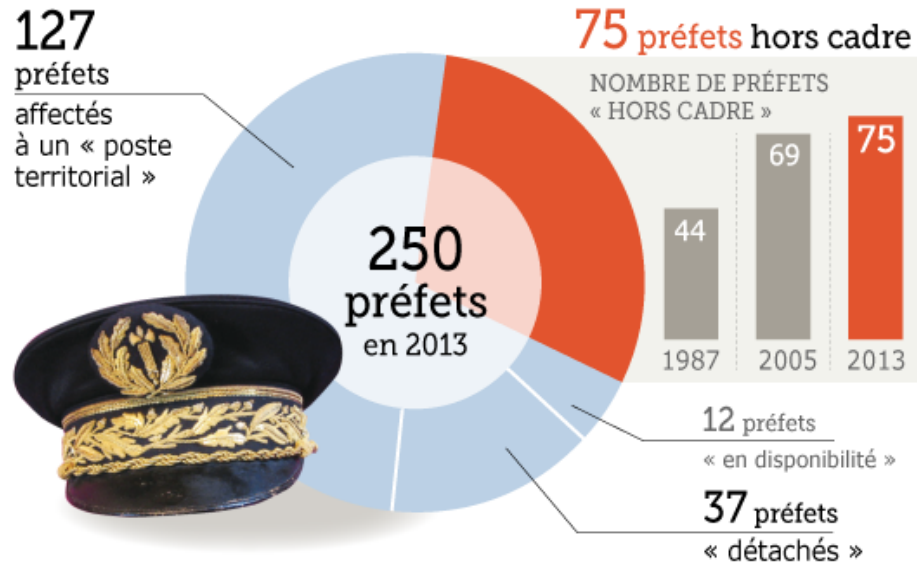


# INSP

Institut national  
du service public

## La gestion des préfets en question

BEAUCOUP DE PRÉFETS « HORS CADRE »



Source : Cour des Comptes

1. Suppression ENA
2. Suppression préfectorale c/ « administrateurs d'État »
3. Suppression des IGAS /IGA
4. contractualisations

**INSP**

Institut national  
du service public

Ordonnance n° 2021-702 du 2 juin 2021 portant réforme de l'encadrement supérieur de la fonction publique de l'Etat ;

Décret n° 2021-1216 du 22 septembre 2021 fixant la liste des corps et cadres d'emplois dont les membres peuvent être nommés auditeurs au Conseil d'Etat et à la Cour des comptes

LES DÉCISIONS — DÉCISION N° 2021-961 QPC DU 14 JANVIER 2022 — COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Décision n° 2021-961 QPC du 14 janvier 2022 - Communiqué de presse

Union syndicale des magistrats administratifs et autres [Nominations au sein des services d'inspection générale de l'État, au grade de maître des requêtes du Conseil d'État et de conseiller référendaire à la Cour des comptes]

[ Conformité - non lieu à statuer ]

## Section 01.

De l'Unité  
à la spécificité  
étatique ?

## *§2. Du « droit à participation » depuis l'État vers les trois fonctions publiques*



## LA COMMISSION ADMINISTRATIVE PARITAIRE (CAP)

Une CAP pour  
chaque catégorie  
hiérarchique  
(A, B, C)



Compétente  
pour les décisions  
individuelles  
défavorables

---

## LE COMITÉ SOCIAL

Fusion  
du comité  
technique  
et du CHSCT



Compétent sur  
le fonctionnement  
et l'organisation des  
services, la protection  
de la santé et  
de la sécurité  
des agents, etc.



*Conseil supérieur de la  
fonction publique territoriale*

*Conseil supérieur de la  
fonction publique de l'Etat*

*Conseil supérieur de la  
fonction publique hospitalière*

**Conseil commun de la fonction publique (CCFP)**

## **LES INSTANCES SUPÉRIEURES DE DIALOGUE SOCIAL DE LA FONCTION PUBLIQUE**

Les instances supérieures sont des instances de consultation et de dialogue social sur les questions d'ordre général et les projets de réforme de la fonction publique.

| Compétences maintenues  |   | Compétences supprimées   |
|---|---|--|
| Saisine de l'administration   | Saisine de l'agent  |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Discipline</li> <li>■ Stage (licenciement et titularisation)</li> <li>■ Insuffisance professionnelle</li> <li>■ Licenciement à l'issue des droits à congé de maladie</li> <li>■ Temps partiel</li> <li>■ Refus successifs de formation</li> <li>■ Congé de formation syndicale</li> <li>■ Congé pour formation en matière d'hygiène, de sécurité et de conditions de travail</li> <li>■ Refus successifs de mobilisation du compte personnel de formation (CPF)</li> <li>■ Disponibilité (licenciement après trois propositions de postes)</li> <li>■ Engagement de la procédure de reclassement pour inaptitude physique en l'absence de demande de l'agent</li> <li>■ Réintégration après privation des droits civiques</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Entretien professionnel</li> <li>■ Disponibilité (octroi et réintégration)</li> <li>■ Temps partiel</li> <li>■ Télétravail</li> <li>■ Mobilisation du CPF</li> <li>■ Utilisation du compte épargne temps</li> <li>■ Démission</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Avancement de grade</li> <li>■ Avancement d'échelon</li> <li>■ Promotion interne</li> <li>■ Mise à disposition</li> <li>■ Détachement</li> <li>■ Intégration directe</li> <li>■ Changement d'affectation</li> <li>■ Changement de résidence administrative</li> <li>■ Mutation</li> <li>■ Reclassement pour inaptitude physique et affectation dans un autre emploi du grade</li> <li>■ Cumul d'activités</li> <li>■ Départs vers le privé</li> <li>■ Conseil de discipline de recours</li> <li>■ Suppression d'emploi</li> <li>■ Mise à disposition auprès d'une organisation syndicale</li> <li>■ Décharge d'activité de service d'un représentant du personnel</li> <li>■ Stage (prorogation)</li> </ul> |

## Section 01.

De l'Unité  
à la spécificité  
étatique ?

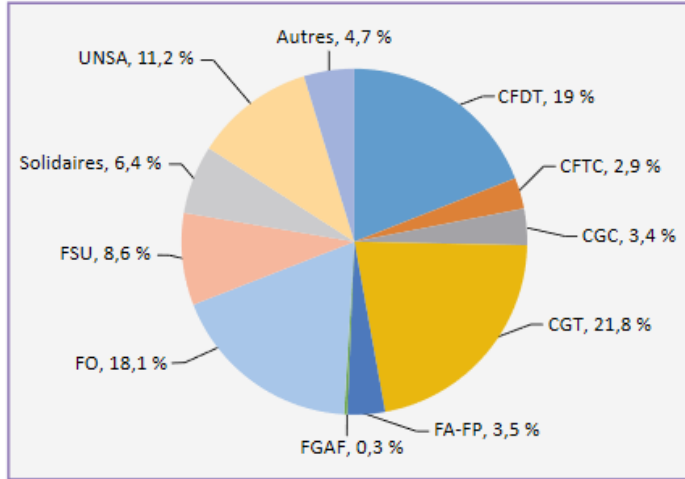
### *§3. Résultats positifs (2023) des élections représentatives (forces syndicales en présence)*



**#LA MIDINALE ANICET LE PORS ANCIEN MINISTRE PCF  
DE LA FONCTION PUBLIQUE (1981-1984)**



**Graphique 1 : Résultats des élections par affiliation pour l'ensemble de la fonction publique**

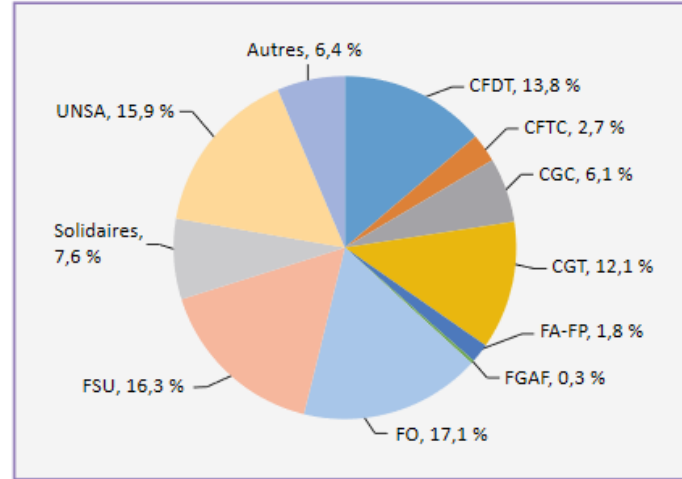


Les positions respectives des organisations syndicales dans l'ensemble des trois versants de la fonction publique ne sont pas modifiées par rapport aux dernières élections professionnelles. La CGT obtient 21,8 % des voix (-1,2 point par rapport aux élections précédentes).

La CFDT est en seconde position avec 19,0 % (-0,3 point) suivie de FO (18,1 % ; -0,5 point), de l'UNSA (11,2 % ; +0,8 point), de la FSU (8,6 % ; +0,7 point) et de Solidaires (6,4 % ; -0,5 point). La FA-FP et la CGC recueillent respectivement 3,5 % et 3,4 % des voix. Enfin, la CFTC obtient 2,9 % des voix.

Dans la fonction publique de l'État, FO totalise 17,1 % (+0,1 point), FSU 16,3 % (+0,7 point), l'UNSA 15,9 % (+1,0 point),

**Graphique 2 : Résultats des élections par affiliation pour la fonction publique de l'État**



la CFDT 13,8 % (-0,2 point) et la CGT 12,1 % (-1,4 point). Solidaires et la CGC obtiennent respectivement 7,6 % et 6,1 % des voix. La CFTC obtient 2,7 % des voix.

Dans la fonction publique territoriale, la CGT obtient 28,8 % (-0,8 point), la CFDT 22,6 % (+0,3 point), FO 16,1 % (-1,6 point) et l'UNSA 8,2 % (stable). Solidaires recueille 4,0 % des voix (+0,4 point) et FSU progresse de 0,5 point pour atteindre 3,8 % et devançant tous deux la CFTC (3,5 % ; inchangé).

Dans la fonction publique hospitalière, la CGT obtient 31,4 % des voix (-0,3 point), la CFDT 24,1 % (-0,9 point) est devancée par FO 24,7 % (+0,9 point). Solidaires perd 0,1 point à 8,4 % et l'UNSA gagne 0,6 point à 5,6 %.



## CONSEIL SUPERIEUR DE LA FONCTION PUBLIQUE FIN DES RECOURS EN MATIERE DISCIPLINAIRE



La loi de transformation de la Fonction Publique supprime les conseils de recours en matière disciplinaire dans les 3 versants de la Fonction Publique (Etat, Territoriale, Hospitalière).

La seule voie de recours, suite à une sanction disciplinaire, relèvera des tribunaux administratifs.



**UNITE SGP POLICE-FO VOUS DEMANDE D'ORIENTER LES DOSSIERS LITIGIEUX VERS NOTRE SECTEUR JURIDIQUE, AFIN D'ACCOMPAGNER VOS FUTURES DEMARCHES CONTENTIEUSES.**  
**SI LE BESOIN S'AVERAIT, NOUS METTRONS A VOTRE DISPOSITION NOS AVOCATS SPECIALISES EN DROIT ADMINISTRATIF, EN RELATION AVEC LES PROTECTIONS JURIDIQUES DES INTERESSES.**

**NOTA BENE!**

**TOUTEFOIS, LES COMMISSIONS DE RECOURS AFIN DE TRAITER LES REQUETES FORMEES CONTRE LES SANCTIONS PRISES AVANT L'ENTREE EN VIGUEUR DE LA LOI, SONT MAINTENUES.**



**LA DEFENSE DE VOS INTERETS, NOTRE PRIORITE**



**UNITE SGP POLICE MAJORITAIRE**  
**FSM/FO 100% Gradés, Gardiens, ADS et PATS**  
www.unitesgppolice.com  
16-10-2019



## Résultats des élections professionnelles pour les comités sociaux dans la fonction publique en 2022

Résultats définitifs

Répartition par organisation professionnelle des 2,1 millions de votes exprimés

**Entre le 1<sup>er</sup> décembre et le 8 décembre 2022, les élections professionnelles se sont déroulées pour la troisième fois simultanément dans les trois versants de la fonction publique (État, territorial et hospitalier), ainsi qu'auprès des fonctionnaires de La Poste et d'Orange et des agents publics d'autres organismes. Ces élections permettent de déterminer la représentativité syndicale au niveau national au sein de la fonction publique.**

La participation électorale prise en compte pour la fonction publique correspond à celle des instances dont les résultats permettent d'établir la représentativité syndicale pour la composition du Conseil commun de la fonction publique (CCFP).

**Figure ① : Participation électorale pour les comités sociaux de la fonction publique en 2022**

|                                | Inscrits         | Votants <sup>(1)</sup> | En %        |
|--------------------------------|------------------|------------------------|-------------|
| Fonction publique de l'État    | 2 216 962        | 995 288                | 44,9        |
| Fonction publique territoriale | 1 866 942        | 851 274                | 45,6        |
| Fonction publique hospitalière | 1 080 007        | 409 519                | 37,9        |
| <b>Total fonction publique</b> | <b>5 163 911</b> | <b>2 256 081</b>       | <b>43,7</b> |

Sources : DGAFP, d'après ministères,  
(1) Y compris votes blancs et nuls.

**Figure ④ : Résultats des élections dans les trois versants de la fonction publique par affiliation en 2022**

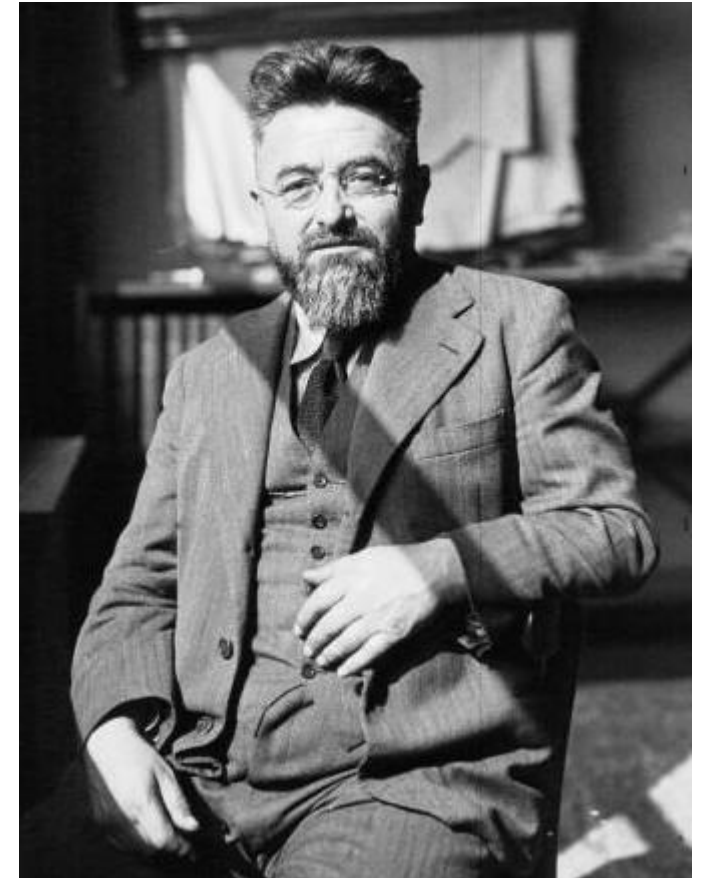
|   |  | CFDT         | CFTC        | CFE-<br>CGC | CGT          | FA-FP       | FGAF       | FO           | FSU          | Solidaires   | UNSA         | Autres       | Total          |
|---|--|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Fonction<br>publique<br>de l'État         | en milliers de suffrages exprimés        | 126,3        | 24,4        | 67,6        | 103,9        | 1,1         | 2,6        | 169,1        | 162,5        | 62,9         | 155,9        | 72,2         | 948,4          |
|   | en %                                     | 13,3         | 2,6         | 7,1         | 10,9         | 0,1         | 0,3        | 17,8         | 17,1         | 6,6          | 16,4         | 7,6          | 100,0          |
|   | écart en point avec 2018                 | -0,5         | -0,1        | 1,0         | -1,1         | -1,7        | 0,0        | 0,7          | 0,8          | -0,9         | 0,6          | so           | so             |
| Fonction<br>publique<br>territoriale      | en milliers de suffrages exprimés        | 179,0        | 25,1        | 12,6        | 226,2        | 62,3        | 2,4        | 129,3        | 32,9         | 31,3         | 69,6         | 36,6         | 807,2          |
|   | en %                                     | 22,2         | 3,1         | 1,6         | 28,0         | 7,7         | 0,3        | 16,0         | 4,1          | 3,9          | 8,6          | 4,5          | 100,0          |
|   | écart en point avec 2018                 | -0,4         | -0,4        | 0,1         | -0,8         | 0,6         | 0,0        | -0,1         | 0,3          | -0,1         | 0,4          | so           | so             |
| Fonction<br>publique<br>hospitalière      | en milliers de suffrages exprimés        | 93,4         | 8,5         | 2,8         | 118,2        | 2,9         | 1,1        | 104,5        | 0,0          | 31,5         | 25,0         | 5,7          | 393,6          |
|   | en %                                     | 23,7         | 2,1         | 0,7         | 30,0         | 0,7         | 0,3        | 26,6         | 0,0          | 8,0          | 6,3          | 1,4          | 100,0          |
|   | écart en point avec 2018                 | -0,4         | -0,3        | 0,1         | -1,4         | 0,3         | -0,1       | 1,9          | 0,0          | -0,4         | 0,7          | so           | so             |
| <b>Ensemble<br/>fonction<br/>publique</b> | <b>en milliers de suffrages exprimés</b> | <b>398,7</b> | <b>57,9</b> | <b>83,0</b> | <b>448,2</b> | <b>65,6</b> | <b>6,0</b> | <b>402,9</b> | <b>195,4</b> | <b>124,5</b> | <b>250,5</b> | <b>114,5</b> | <b>2 149,2</b> |
|   | <b>en %</b>                              | <b>18,6</b>  | <b>2,7</b>  | <b>3,9</b>  | <b>20,9</b>  | <b>3,1</b>  | <b>0,3</b> | <b>18,7</b>  | <b>9,1</b>   | <b>5,8</b>   | <b>11,7</b>  | <b>5,3</b>   | <b>100,0</b>   |
|   | <b>écart en point avec 2018</b>          | <b>-0,4</b>  | <b>-0,2</b> | <b>0,5</b>  | <b>-1,0</b>  | <b>-0,4</b> | <b>0,0</b> | <b>0,6</b>   | <b>0,5</b>   | <b>-0,6</b>  | <b>0,5</b>   | <b>so</b>    | <b>so</b>      |

## Section 02.

Trois spécificités  
de la fonction  
publique  
territoriale

CÉ, 28 novembre 1867,  
*pensionné GUIBERT*

***§1. De la déconcentration aux décentralisations :  
une histoire étatique mouvementée des collectivités***



## Section 02.

Trois spécificités  
de la fonction  
publique  
territoriale

*§2. Une gestion locale  
mais nationale y compris en temps de travail*

**CDG31** CENTRE DE GESTION  
DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE  
DE LA HAUTE-GARONNE



## Du SDIS à la PATS patrouille ?



CÉ, 17 janvier 1986, *Ville de Paris*  
CAA Paris, 04 juillet 2013, T.



CJUE, 21 février 2018, *Rudy MATZAK*  
CÉ, 19 décembre 2019, *SPV*  
CÉ, 09 juin 2020, *SDIS de la Moselle*  
TA Melun, 31 août 2020, *SDIS de Seine-et-Marne*



**RÉVÉLEZ LE SAPEUR-POMPIER  
VOLONTAIRE QUI EST EN VOUS**



CAA de Marseille,  
20 décembre 2022,  
Commune de Marseille

*la mise aux « 35h » sur ordonnances ?*

TA de Montreuil,  
31 janvier 2022,  
cinq ordo.,

Préfet de la  
Seine-Saint-Denis  
c. communes  
de Bobigny,  
Stains, Noisy-le-Sec,  
Tremblay-en-France  
& Montreuil



## Section 02.

Trois spécificités  
de la fonction  
publique  
territoriale

CÉ, avis, 05 avril 2019

CÉ, 09 mars 2012,  
*Commune de Mionnay*

## §3. Doctrines de l'espadrille & du grade maintenu !



*Quand la distinction de l'emploi & du grade  
est encore efficiente*



*CÉ, 09 juin 2020,  
Commune d'Ouveillan*

## Section 03.

Trois spécificités  
historiques  
de la fonction  
publique  
hospitalière

*Règle d'or : « la FPH est la  
seule créée au nom du SP  
mais pour ne pas effrayer  
les libéraux autrefois issus  
du seul secteur privé »*

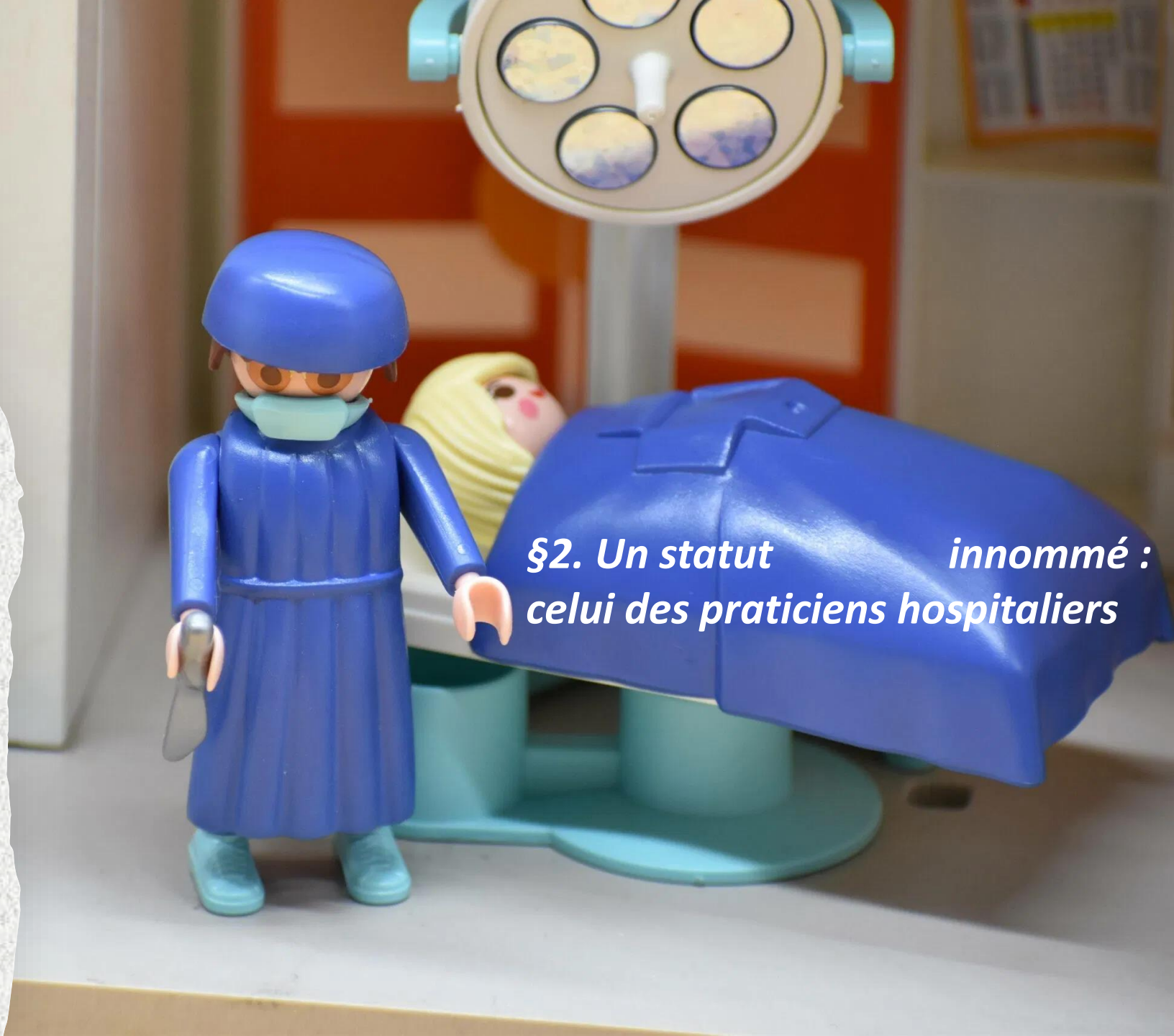
§1. Pourquoi une fonction publique  
supplémentaire ?



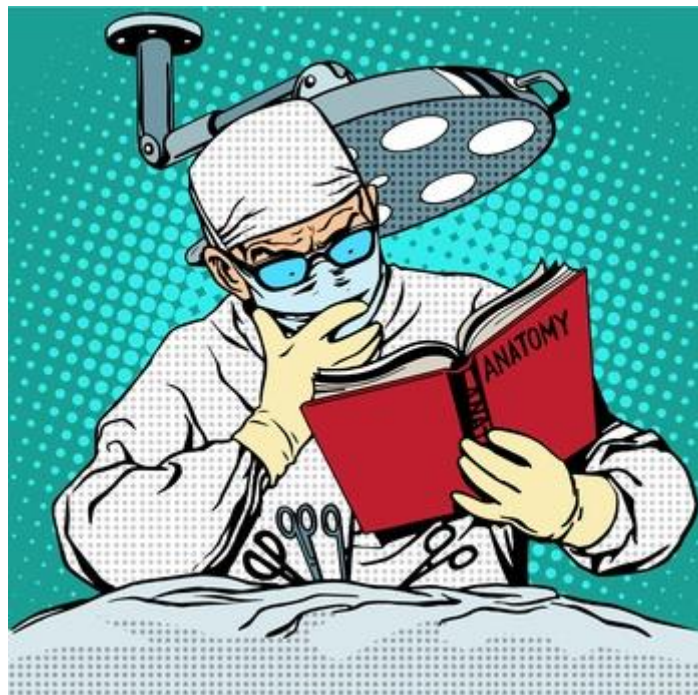
## Section 03.

Trois spécificités  
historiques  
de la fonction  
publique  
hospitalière

CÉ, 13 novembre 2020, A.



*§2. Un statut innommé :  
celui des praticiens hospitaliers*



**Décret & arrêtés  
du 25 septembre 2021  
& du 2 février 2022**

  
**MINISTÈRE  
DES SOLIDARITÉS  
ET DE LA SANTÉ**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# **SÉGUR** **DE LA SANTÉ** Les conclusions

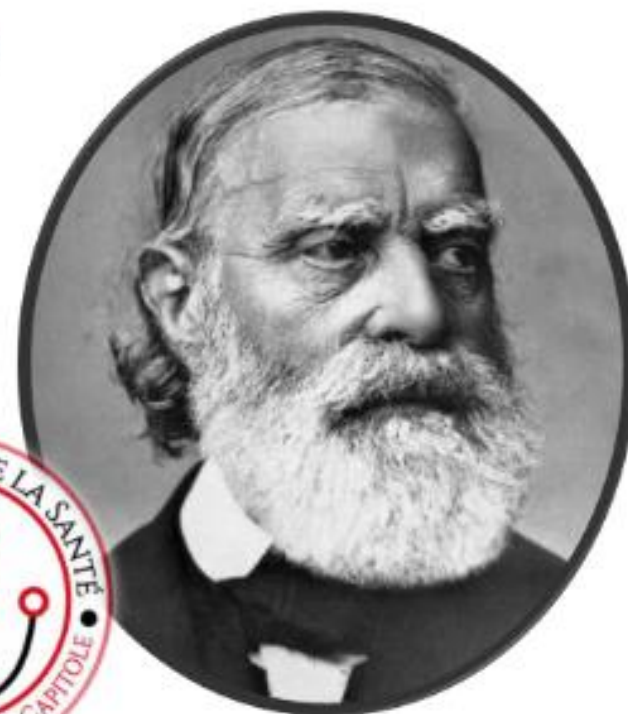
| DOSSIER DE PRESSE  
JUILLET 2020

## Le statut unique de praticien hospitalier



# *DES* NOUVEAUX *MÉDECINS HOSPITALIERS*

- **1 catégorie fusionnée** : Praticiens Hospitaliers (PH) titulaires
- Praticiens hospitaliers (PH) **contractuels** (4 motifs)
- Praticiens associés (dont PADHUE)
- Assistants des hôpitaux



*DES NOUVEAUX  
PRATICIENS  
HOSPITALIERS  
CONTRACTUELS*

**CÉ, 19 juillet 2023,  
PH Contractuel**



(art. R.6152-338 et R.6152-349 Csp)

**Motif 1 :** Remplacement ou accroissement temporaire d'activité (quotité de temps de travail entre 1 et 10 demi-journées. Cdd de 6 mois maximum, dans la limite de 2 ans).

**Motif 2 :** Difficultés particulières de recrutement ou d'exercice pour une activité nécessaire à l'offre de soins (quotité de temps de travail entre 1 et 10 demi-journées. Cdd de 3 ans maximum, dans la limite de 6 ans).

**Motif 3 :** Statut d'attente avant le concours de Ph (quotité de temps de travail entre 5 et 10 demi-journées. Cdd d'une durée maximale de 3 ans).

**Motif 4 :** Compléter l'offre de soins de l'établissement avec le concours de la médecine de ville (quotité de temps de travail égale au maximum à 4 demi-journées. Cdi possible au bout de 3 ans, obligatoire à partir de 6 ans).



## Section 03.

Trois spécificités  
historiques  
de la fonction  
publique  
hospitalière

IPA  
IBODE  
*Etc.*

**§3. Des futurs / nouveaux infirmiers : vive l'IPA !**

## Section 03.

Trois spécificités  
historiques  
de la fonction  
publique  
hospitalière

CÉ, 19 juillet 2023,  
*IBODE*

IPA  
IBODE  
*Etc.*

**§3. Des futurs / nouveaux infirmiers : vive l'IPA !**

